



תכנית הכשרת נושאי משרה (40 שעות) מבנה הקורס וחלוקה לנושאים ולשעות

| חלק החשבונאות (16 שעות): | | |
|---|----------|---|
| נושא | מס' שעות | פירוט |
| הכרת מושגי יסוד והתנהלות שוטפת | 2 | מהות החשבונאות - למי מיועדת? מי המשתמשים? החשבונאים - מי עושה מה? מה תפקידו של כל אחד בשרשרת? מתי פונים לכל אחד? צורות התאגדות בעיקר מההיבט הפיננסי – יחיד, שותפות, חברה, מלכ"ר - מה ההבדלים? נושא הרמת המסך. התהליך החשבונאי – אסוף, מדידה, הרכבה. |
| דוחות כספיים | 3 | מאזן, דו"ח רווח והפסד, תזרים מזומנים (הצגת דוגמאות לדוחות). הסבר ההבדלים בין הדוחות ומה המשמעות של כל אחד, וכיצד ביחד הם נותנים תמונה שלמה של מצב הגוף (עמותה/חל"צ). |
| התנהלות מול הרשויות | 1 | מס הכנסה בטוח לאומי דיווחים - ניכויים, מע"מ, מקדמות, ניכוי מס במקור, דוחות שנתיים, מס שכר. |
| תהליך התכנון פיננסי/ תקציבי - שימוש בגיליון האלקטרוני ככלי הבסיסי | 2 | למה זה טוב? מה ההבדל בין הגיליון לבין דוח כספי? תכנון עתידי מול תוצאות היסטוריות הכנת תחזית המבוססת על הנחות ולא סקירה היסטורית |
| בניית תקציב | 2 | תחזית תזרים מזומנים, ולא דוח רווח והפסד/ דוח חשבונאי הגדרת הפרמטרים החשובים ניתוחי רגישות |
| דוח ביצוע מול תקציב | 2 | עדכון התחזית בהתאם לתוצאות בפועל פרוט התהליך - בניית מודל ותוכנית אסטרטגית |

| | | |
|--|---|------------------|
| <p>איסוף הנתונים הנדרשים לצורך התכנון בניית המודל הפיננסי באקסל (כולל רווח והפסד, תזרים וכד') ניתוח התוצאות כולל ניתוח רגישות עדכון שוטף של הנתונים והמודל.</p> | | |
| <p>צרכי הרכש – מבוא ומושגי יסוד, תפקיד הרכש. מדיניות רכש- תכנית עבודה, תהליך איתור מקורות ההספקה ובחירת ספקים. שרשרת ההספקה: תכנון, ארגון מלאי ורכש, בקרת מלאי. היבטים משפטיים ברכש - דיני חוזים, מכרזים ומכר, אחריות מנהל הרכש (בראשי פרקים, ידון בחלק המשפטי בהרחבה). היבטים כלכליים ברכש - תמחיר ברכש, קריאת דוחות כספיים, מימון וניתוח כדאיות השקעה.</p> | 4 | ניהול ספקים ורכש |
| החלק המשפטי (8 שעות): | | |
| <p>חוק העמותות, תקנון מצוי, שינוי תקנון, דוחות שנתיים, האורגנים של העמותה, קבלת החלטות בעמותה על ידי האורגנים השונים, חובות נושאי משרה, ניהול תקין.</p> | 3 | דיני עמותות |
| <p>האוטונומיה היחסית של האיגודים וההתאחדויות, היחס בין גופי הספורט ומוסדותיהם (אגודות- איגודים-ספורטאים-קבוצות-טריבונלים פנימיים, בתי המשפט האזרחיים), השבחות ומעברי שחקנים; חקיקה: חוק הספורט, החוק למניעת אלימות בספורט, החוק להסדר הימורים בספורט.</p> | 3 | דיני ספורט |
| | | |
| <p>הקוד האתי של משרד הספורט, הימורים בספורט, סמים בספורט, הגנה על קטינים.</p> | 2 | אתיקה בספורט |
| שיווק ופרסום: | | |
| <p>מיתוג המועדון וגיוס פעילים; שימוש בכלים המקוונים וברשתות החברתיות; יצירת נטוורקינג לשיווק ופרסום במרחב הקהילתי; שידור הפעילות באינטרנט ככלי לחשיפה; פעילות של המועדון כחלק ממיתוג הספורט ביישוב או באיגוד שבו הוא פועל; עיתונות מקומית ועיתונות ארצית</p> | 6 | שיווק ופרסום |
| השגת מימון וחסויות (4 שעות): | | |
| <p>כיצד מייצרים גיוס כסף והגדרת יעדי גיוס? כיצד פונים לנותני חסויות? שימוש בספקים ובהורי ספורטאים ככלי לגיוס חסויות.</p> | 2 | חסויות פרטיות |

| | | |
|---------------------------------|---|---|
| תקצוב ציבורי | 2 | אמות המידה של המועצה להסדר הימורים בספורט ; אמות המידה של משרד הספורט ; קולות קוראים (אתנה/פרחי ספורט) ; קרן המתקנים ; תוכנית האב היישובית לספורט והמימון שמגיע מהרשות המקומית / הרשות האזורית |
| היבטים של אירועי ספורט : | | |
| היבטים של אירועי ספורט | 2 | מבנה הספורט בישראל ; הספורט במרחב הקהילתי ; ספורט הישגי, ספורט תחרותי, ספורט עממי |
| תפעול ארגוני במועדונים : | | |
| תפעול ארגוני במועדונים | 2 | הגדרת חלוקת התפקידים במועדון ; חלוקת האחריות בין בעלי התפקידים ; הקשר בין הנהלה – מאמנים – שחקנים – הורים ; ניהול זמן ומשאבים מקצועיים במועדון |
| ביטוח וניהול סיכונים : | | |
| ביטוח וניהול סיכונים | 2 | היבטים ביטוחיים בעמותה: ביטוח עסק, ביטוח נושאי משרה, ביטוח אחריות מקצועית, ביטוח צד ג', ביטוח תאונות אישיות, סוגיות ביטוח ספורט במשפט. |

תנאי קבלת התעודה:

- נוכחות חובה 80% בקורס
- קבלת ציון 70 במבחן מסכם

רשימת המרצים

חשבונאות:

כל המרצים הם רואי חשבון המתמחים בעמותות, חלקן גם עמותות ספורט, ומרצים בנושא במסגרות שונות לרבות המכללה האקדמית בוינגייט:

רו"ח טל חסדאי

רו"ח אמיר צוקר

רו"ח יורם שיפר

רו"ח אודי חי אזולאי

רו"ח שרון ביטון

רו"ח דורון שיטרוק

רו"ח צחי בן אדרת

משפטים:

המרצים הם עורכי דין המומחים בתחום דיני הספורט, משפט מנהלי ודיני עבודה. בכל חלק של ההכשרה, ישובצו המרצים לפי תחום המומחיות שלהם. כל המרצים מנוסים בהרצאות במסגרות אקדמיות שונות.

דיני ספורט:

עו"ד יוסי גאייר

עו"ד דליה בושינסקי

עו"ד ניר ענבר

עו"ד אורי שילה

משפט מנהלי:

עו"ד מעין ויס

עו"ד ירון סייגר

עו"ד כרמל חורב-אלטמן

עו"ד לירז מדמוני

דיני עבודה:

עו"ד תומר הדס

שיווק, פרסום וגיוס חסויות פרטי

מר גיל לבנוני – מומחה לשיווק בספורט

ירון מיכאלי – מומחה למיתוג

ביטוח וניהול סיכונים

המרצים המובילים הם יועצי ביטוח ועורכי דין המומחים בניהול הסיכונים של גופים פרטיים וציבוריים בהיבט הרלבנטי

עו"ד ארוז קדם

עו"ד סער פז

עו"ד יצחק מליק

גברת דבי רמונה

מר יואל אמת

היבטים של אירועי ספורט / מבנה ארגוני במועדונים / מימון ציבורי

ד"ר עמיחי אלפרוביץ

ד"ר יורם דובובסקי

פרופסור מיקי בר-אלי

ד"ר איציק בן מלך